



L'association DEFISMED,
dans le cadre de ses 2e Universités,

le 02 avril 2019 de 14 h 30 à 16 h 45

ATELIER 1

De la mer jusqu'aux hauts pays, les enjeux d'un dispositif d'aide à la décision (base de connaissance, formation, outils diagnostics) favorisant un tourisme facteur de développement durable



Les patrimoines naturels sont l'ADN des territoires et terroirs méditerranéens, et de plus en plus fragilisés. Une multitude d'initiatives émanant de la société civile investit dans la valorisation de ces patrimoines, le plus souvent sous forme de productions touristiques originales. Des programmes internationaux aux dispositifs territoriaux ont déjà mis en œuvre des moyens visant à soutenir de telles initiatives, conscients de leurs potentiels pour renforcer les stratégies de développement durable et préserver les patrimoines locaux.

Programme de l'Atelier

Exemples d'initiatives touristiques VERTueuses

Océan Vagabond (Maroc), Terre des étoiles (Maroc),
Ecotourisme oasis (Tunisie), Librairie Tartinerie (France)

Le rôle pivot de la plateforme WEB

Anne-France Didier

Programme Bleutourmed

Représentant du Plan Bleu et Milena Zoppeddu, chargée de mission à l'Arc latin

coopération Aude/Liban et dispositif de financement

Anne-Marie Reingold, Chargée de mission auprès de l'Ambassadeur, Déléguée pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DGM/DAECT) (sous réserve) & Valérie Dumontet, Vice-présidente du Conseil départemental de l'Aude

Module de renforcement de capacités

Jean-Eric Aubert & Anne-France Didier (voir ci-contre)

La formation-développement développée dans les Pyrénées

Hélène Gaulier, Association Développement des Pyrénées par la Formation & Pierre Torrente, responsable de l'Institut Supérieur du Tourisme, de l'Hôtellerie et de l'Alimentation/ TL2 J à Foix(sous réserve)

Programme Emblematic Mountains

Cyrille Naudy, Directeur Grand Site Sainte-Victoire et Espaces Naturels

Animation : Jean-Eric Aubert, Vice-président de DEFISMED, Président de la société française de prospectives, consultant pour des organisations internationales, économiste

Rapporteur : Anne-France Didier, Présidente de DEFISMED, haute-fonctionnaire, Ingénieure Générale des Ponts, des Eaux et des Forêts, ancienne Directrice du Plan Bleu

15 h 40 : Objectif des participants :

- *Sur la base de ces premières coopérations publiques/privé sur les deux rives, quels premiers enseignements en tirer ? Ces leviers préfigurent-ils un modèle d'aide à la décision adaptable sur les deux rives et capable de répondre à la multiplication de telles initiatives ?*
- *Comment renforcer utilement les capacités des acteurs du développement territorial pour qu'ils intègrent les clés manquantes de la transition du tourisme dans leur stratégie ? Quelles sont les nouvelles opportunités de leviers financiers en 2019/20 ouvrant à des partenariats envisageables pour mettre en œuvre de nouvelles coopérations public/privé « VERTueuses » ?*
- *Sur les bases de la plateforme Take The Med, quelles évolutions serait-il intéressant de lui apporter pour qu'elle puisse prétendre préfigurer un observatoire pertinent pour les pouvoirs publics ?*

FICHE D'IDENTITE DE L'ATELIER 1 (02/04 à 14 h 30)

De la mer jusqu'aux hauts pays, les enjeux d'un dispositif d'aide à la décision (base de connaissance, formation, outils diagnostics) favorisant un tourisme facteur de développement durable

Le cadre : « Le tourisme sur le bassin méditerranéen, nouveau moteur de développement durable territorial : Comment ? Pour quoi ? Par qui ? »

Les 2 objectifs de cet Atelier :

Examiner les évolutions à apporter à la plateforme WEB participative Take The Med de sorte qu'elles puissent préfigurer un observatoire pertinent pour les institutions partageant les stratégies publiques de développement territorial et les programmes internationaux référents sur le bassin méditerranéen dans lequel l'activité touristique à vocation soutenable joue un rôle moteur.

Étudier les potentiels de coopérations sur le bassin méditerranéen d'une part s'appuyant sur une dynamique territoriale associant tourisme et développement durable, et animé par un dispositif d'aide à la décision pertinent, d'autre part consolidées par des programmes de formation adaptés et des dispositifs de financement existants.

1 finalité :

Mobiliser en 2019 un Collectif d'institutions publiques intéressées par ces deux objectifs et organiser sur les deux rives plusieurs rencontres dotant les représentants de ce Collectif de moyens de co-construire un projet de développement durable du tourisme.

Cibles:

Élus territoriaux, techniciens, représentants institutionnels, associations engagées dans la coopération, experts dans les financements de programmes internationaux.

Modalités :

L'Atelier s'effectuera en deux temps sur l'après-midi du 02/04 :

- La première partie sera consacrée à quelques présentations d'actions éclairantes sur les objectifs visés de l'Atelier
- La deuxième partie sera consacrée aux questions et réflexions entre les participants sur la concrétisation des objectifs fixés

Organisateurs : DEFISMED, avec la collaboration de la commune de Puylobier

ATELIER 1 - De la mer jusqu'aux hauts pays, les enjeux d'un dispositif d'aide à la décision (base de connaissance, formation, outils diagnostics) favorisant un tourisme facteur de développement durable

Animation : **Jean-Eric Aubert**, Vice-président de DEFISMED, Président de la société française de prospectives, consultant pour des organisations internationales, économiste

Rapporteur : **Anne-France Didier**, Présidente de DEFISMED, haute-fonctionnaire, Ingénieure Générale des Ponts, des Eaux et des Forêts, ancienne Directrice du Plan Bleu

Participants impliqués avec DEFISMED (en cours de développement, en souligné confirmés) :

Mohamed Berriane, Professeur émérite de l'Université Mohammed V de Rabat, Membre résident de l'Académie Hassan II des Sciences et Techniques, **Olivier Frégeac**, Président du Grand site Sainte-Victoire, **André Jaunay**, co-président de FPM – Financement **Participatif en Méditerranée**, enseignant Paris 1 Master dévpt local et aménagement/métabolisme territorial ; animateur de 2 collectifs nationaux, l'un sur les nouvelles finances territoriales, l'autre sur l'innovation sociale, la RSE et le mécénat, dans une optique de renforcement de leurs impacts. **Moez Kacem**, unité de recherche ENVIE - FSEG Nabeul (Tunisie), **Valérie Nicolas**, conseillère coopérations décentralisées de l'association des Régions de France, **Milena Zoppeddu**, chargée de mission à l'Arc latin, **Valérie Dumontet**, Vice-présidente du Conseil départemental de l'Aude, **Yannick Coulaud**, écologue au Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement de Dordogne, **Pierre Torrente**, responsable de l'Institut Supérieur du Tourisme, de l'Hôtellerie et de Alimentation/ TL2 J à Foix, **Frédéric Guiniéri**, Maire de Puylobier, **Sébastien Deflandre**, Directeur de Océan Vagabond (Maroc), **Représentant** du Plan Bleu, **Henri Dalbies**, Président d'ICF Afrique, **Laurence Griette**, Territoires solidaires, **Hélène Gaulier**, Association Développement des Pyrénées par la Formation, **Cyrille Naudy**, Directeur Grand Site Sainte-Victoire et Espaces Naturels, **Didier Bardy**, gérant de la Librairie Tartinerie (Gers), **Anne-Marie Mével Reingold**, Chargée de mission auprès de l'Ambassadeur, Déléguée pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DGM/DAECT), Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, **Pierre-Yves Marais**, créateur de Terre des étoiles (Maroc), ...

14h30 : Lancement de l'atelier et objectifs recherchés (5 mn) :

Les patrimoines naturels sont l'ADN des territoires et terroirs méditerranéens, et de plus en plus fragilisés. Une multitude d'initiatives émanant de la société civile investit dans la valorisation de ces patrimoines, le plus souvent sous forme de productions touristiques originales. Des programmes internationaux aux dispositifs territoriaux ont déjà mis en œuvre des moyens visant à soutenir de telles initiatives, conscients de leurs potentiels pour renforcer les stratégies de développement durable et préserver les patrimoines locaux.

- Sur la base de ces premières coopérations publiques/privé sur les deux rives, quels premiers enseignements en tirer ? Ces leviers préfigurent-ils un modèle d'aide à la décision adaptable sur les deux rives et capable de répondre à la multiplication de telles initiatives ? Comment renforcer utilement les capacités des acteurs du développement territorial pour qu'ils intègrent les clés manquantes de la transition du tourisme dans leur stratégie ? Quelles sont les nouvelles opportunités de leviers financiers en 2019/20 ouvrant à des partenariats envisageables pour mettre en œuvre de nouvelles coopérations public/privé « VERTueuses » ?
- Sur les bases de la plateforme Take The Med, quelles évolutions serait-il intéressant de lui apporter pour qu'elle puisse prétendre préfigurer un observatoire pertinent pour les pouvoirs publics ?

PROGRAMME DETAILLE

Quelques exemples d'initiatives touristiques VERTueuses exemplaires pour commencer

14h35 : Présentation de Océan Vagabond au Maroc & Terre des étoiles (5 mn chacun)

Sébastien Deflandre & Pierre-Yves Marais

14h45 : Présentation du programme tunisien en faveur de l'écotourisme des oasis du sud du pays (5 mn)

Moez Kacem

14h50 : Présentation d'une initiative touristique VERTueuse publique emblématique du Gers (5 mn)

Didier Bardy

Quels enseignements tirer de ces expériences ? Comment ont-elles pu (su) se développer ? Quels leviers clés leur ont permis de réussir ? Quelle articulation ont-elles opérée avec les pouvoirs publics ? A quels obstacles sont-elles encore confrontées aujourd'hui ?

Le rôle pivot de la plateforme WEB

14h55 : Présentation de la plateforme TAKETHEMED recensant des initiatives touristiques VERTueuses sur le bassin méditerranéen avec quelques expériences emblématiques liées à certains programmes partenaires (5 mn)

Anne-France Didier

Les objectifs de cette plateforme sont axés sur la production, la capitalisation et la mutualisation des initiatives touristiques à l'échelle du bassin méditerranéen, et ce en vue d'une diffusion géolocalisée structurée et personnalisée des informations à l'échelle nationale et internationale.

Source de réflexion pour la 2e partie de l'Atelier : Quels nouveaux services à apporter à la plateforme ? Quelle ergonomie ? Quelles informations supplémentaires ?

Projets 2018/19 développés avec DEFISMED

15h00 : Présentation du programme Bleutourmed (7 mn chacun)

Représentant du Plan Bleu et Milena Zoppeddu

DEFISMED est Partenaire Associé par le Plan Bleu du projet horizontal Interreg MED

BleuTourMed, qui est un projet créé pour soutenir le Tourisme Durable Maritime et Côtier dans la Région Méditerranéenne sous la coordination de l'[Arc Latin](#). Construit sur la base d'un partenariat transnational doté de compétences et connaissances solides sur la gestion intégrée des zones côtières et sur les politiques de tourisme durable, BleuTourMed a pour objectif de mettre en réseau les projets Modulaires qui visent à créer un cluster de projets capable de renforcer la coopération pour la protection et la promotion des ressources naturelles et culturelles dans la Région méditerranéenne, à travers une stratégie cohérente de « Community building », de Communication et de Capitalisation. Cette communauté est constituée des 17 projets.

Source de réflexion pour la 2e partie de l'Atelier : Quelles sont les ITV qui ressortent de ce programme ? Alimenter la plateforme de l'ensemble des ITV recensés dans BleuTourMed avec quels objectifs ? Quelle portée de mutualiser ces ITV ? Comment les renforcer ?

15h14 : Présentation du projet de coopération Aude/Liban et de son dispositif de financement (7 mn chacune)

Anne-Marie Reingold & Valérie Dumontet

DEFISMED est maître d'œuvre pour le département de l'Aude dans cette coopération.

La France, via plusieurs dispositifs de financement, soutient chaque année financièrement des programmes de coopération, auxquels elle associe étroitement les collectivités territoriales. Certaines se sont engagées dans cette voie en soutenant des programmes dans lesquels les productions agricoles, alimentaires et touristiques sont au cœur.

Bénéficiant d'un de ces dispositifs, le Département de l'Aude est engagé depuis 2012 dans le cadre d'un programme de coopération décentralisée avec la Municipalité de Zgharta Edhen au Liban. Sur la base de diagnostics partagés et réalisés lors des phases de coopération précédentes par les deux partenaires, il a été établi un programme de coopération pour les années 2017 à 2018. Ce programme a reçu le financement du Fonds conjoint Franco Libanais du Ministère des affaires étrangères et du développement International (MAEDI). Les échanges d'expériences s'articulent autour de 2 volets d'intervention qui sont liés dont la mise en valeur du patrimoine touristique et son appropriation par les habitants. Le Département de l'Aude a choisi DEFISMED pour être accompagné et aider la municipalité de Zgharta-Ehden à renforcer sa capacité à faire du tourisme une composante de son développement territorial. Le projet démarré début 2019 a pour objet de rechercher un dispositif d'accompagnement capable de créer la dynamique territoriale et établir la feuille de route pour un tourisme facteur de développement local en s'appuyant sur les ressources locales (le patrimoine historique, le patrimoine naturel, les productions locales, l'identité du territoire...) et tout élément pouvant contribuer à sa réalisation. La démarche prend en considération le cadre des actions engagées par la municipalité de Zgharta-Ehden ses partenaires ou d'autres acteurs (comme l'Etat...), en faveur du développement touristique et du développement durable, notamment celles concernant la gestion de sites remarquables : la vallée de la Qadisha (inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO) et Horsh Ehden (réserve naturelle et biosphère).

Source de réflexion pour la 2e partie de l'Atelier : Comment s'inspirer de cette expérience de coopération originale pour l'étendre à d'autres coopérations et territoires sur la rive sud ? Quelles dynamiques et appels à projets en cours favoriseraient ce type de projets coopératifs ?

15h28 : Présentation du module de renforcement de capacités avec l'Université Internationale de la Med (7 mn)

Jean-Eric Aubert et Anne-France Didier

DEFISMED est impliquée comme partenaire de l'UIM de ce projet.

Aujourd'hui, la gestion de plus de 2 milliards de touristes dans le monde - dont plus de la moitié alimentent un flux international croissant - tend à faire du champ touristique l'un des plus complexes parmi tous les secteurs d'activités. Depuis les métiers de bouche et d'hébergement en passant par la multiplication des métiers de services (tour opérateurs, agents de voyages, Offices de tourisme ...) et d'animation (guides, organisateurs d'événements, parcs de loisirs ...) ou encore les métiers de gestion informatique cela représentait plus de 220 millions d'emplois et plus de 2 milliards d'euros de chiffres d'affaires en 2016 selon l'Organisation Mondiale du Tourisme dont le siège est à Madrid. Or, les seules destinations littorales continentales et insulaires concentrent encore un plus de 55% des séjours touristiques mondiaux ! Cette seule approche quantitative justifie la création d'une formation touristique spécifiquement adaptée aux divers types de milieux littoraux. L'UIM a fait appel à Defismed pour co-construire cette formation.

Source de réflexion pour la 2e partie de l'Atelier : Quelles sont les besoins d'acquisition et de compétences des pouvoirs publics ? Quelles seraient les conditions pratiques d'un tel projet ? Est-ce pertinent de distinguer les typologies de destination (rive sud / rive nord) ? Si oui sur quels éléments les distinguer ?

15h23 : Présentation de la formation-développement développée dans les Pyrénées (7 mn chacun)

Hélène Gaulier & Pierre Torrente

DEFISMED a été associée par l'Isthia/TL2J pour développer un dispositif d'aide à la décision s'inspirant de la formation-développement.

La formation-développement est une méthode originale mise en œuvre dans les Pyrénées qui forme des porteurs de projets et mobilise autour d'eux des personnes-ressources du territoire. Ils acquièrent, sur place, les compétences et les savoir-faire nécessaires à la réussite de leur projet. En retour la réussite des projets contribue au développement de l'activité et des emplois du territoire. Issue de la pratique, la formation-développement a prouvé son efficacité pour générer un cercle vertueux de développement économique et social. Voilà plus de 30 ans que l'Association de développement des Pyrénées par la formation (Adepfo) aide les femmes et les hommes de ces territoires à conduire leurs projets grâce à la formation. Si l'on se réfère aux évaluations régulièrement effectuées, les résultats obtenus en matière de création d'entreprises, de création ou de consolidation d'emplois permanents ou saisonniers, sont remarquables. Ils démontrent que la formation-développement s'est progressivement imposée comme le levier essentiel du développement local durable dans les Pyrénées et comme catalyseur de l'intelligence des territoires. L'Adepfo a la volonté d'aider tout ce qui est porteur d'espoir, tout ce qui innove, tout ce qui peut contribuer au développement local ou au renforcement du lien social. Plutôt que de considérer les territoires comme des zones à handicap, elle les voit comme des terres de ressources dynamiques, pérennes et non délocalisables.

Source de réflexion pour la 2e partie de l'Atelier : Quel dispositif d'aide à la décision est-il envisageable d'associer à cette démarche facilitant le rôle moteur de l'écotourisme dans le DD du département ? Comment un tel dispositif pourrait-il se multiplier et s'adapter aux différentes contraintes des territoires en Méditerranée ?

15h37 : Présentation d'un programme de coopération européenne valorisant les montagnes – Emblematic Mountains (7 mn)

Cyrille Naudy & (en cours)

DEFISMED examine la possibilité avec l'Isthia d'expérimenter l'outil diagnostic territorial Janus sur le Grand Site Ste Victoire.

Le programme «EMbleMatiC» est mis en œuvre dans le cadre du programme INTERREG-MED 2014-2020. L'objectif stratégique central de ce programme est la caractérisation des montagnes emblématiques de la Méditerranée en tant que destinations d'excellence. Cet objectif est directement lié à l'objectif spécifique 3.1 "Renforcer le développement d'un tourisme côtier et maritime durable et responsable en Méditerranée" du programme INTERREG-MED. Le lien direct entre l'objectif du programme "EMbleMatiC" et celui d'INTERREG 3.1-MED découle des efforts déployés pour parvenir au développement durable des régions grâce à des méthodes et des pratiques coordonnées et ciblées, en termes de gestion intégrée du tourisme côtier.

Nous pourrions dire que le programme «EMbleMatiC» est un LABORATOIRE pour tester et créer une nouvelle forme de tourisme basée sur les singularités localisées sur les territoires côtiers de l'arrière-pays de nos montagnes. Les trois objectifs spécifiques identifiés dans le programme actuel sont les suivants:

- Rééquilibrer les flux touristiques et leurs recettes vers un tourisme plus durable et responsable
- Co-construire et expérimenter une offre touristique lente située dans la région montagneuse côtière de l'arrière-pays
- Améliorer la reconnaissance internationale de notre singularité

15h45/16h45 : Rappel des objectifs et discussions

Participants potentiels associés / perspectives de collaboration pour enrichir l'Atelier (en cours de validation, interlocuteurs privilégiés de DEFISMED) :

- Elus et techniciens territoriaux sur la Métropole et le département
- Direction Coopération Euro-Méditerranéenne Service Coopération Décentralisée + département tourisme Région SUD
- CCI Perpignan
- Agence des villes et territoires méditerranéens durables (AVITEM)
- Ademe internationale
- Programmes Interreg SUD : Smilo, Stratus, Smartic
- Programme Interreg Occitanie : Medfest
- Association MEET
- FFICE et élus
- Planète Terroirs
- Euromed villes

Proposition de mise en synergie des différentes dynamiques autour d'une Journée "Portes ouVERTES" à l'automne 2019 :

Via la plateforme TAKE THE MED relayée par les réseaux partenaires et sociaux, sur l'ensemble du bassin méditerranéen, une centaine d'initiatives touristiques VERTueuses révèlent l'accueil spécial qu'ils organiseront simultanément localement pour présenter auprès de leurs visiteurs leur savoir faire VERTueux et partager leurs valeurs communes en faveur de la préservation des ressources et patrimoines naturels.

Objectifs:

- **Renforcer la visibilité** des acteurs VERTueux associés aux programmes favorisant un autre tourisme, partagés sur la plateforme
- **Mutualiser** les acteurs et les encourager à intégrer un réseau unique les accompagnant dans leurs développements, à l'image du Slow Food
- **Aider financièrement** les acteurs intéressés par des campagnes de crowdfunding visant à soutenir leurs nouveaux développements
- **Inciter de nouveaux acteurs** VERTueux à se révéler et participer à la prochaine Portes ouVERTES
- **Sensibiliser les pouvoirs publics** territoriaux et les media sur la pertinence de soutenir ces acteurs dans leur initiative
- **Mobiliser la société civile** à partager ces initiatives en leur rendant visite et en les soutenant financièrement le cas échéant

Moyens investis par DEFISMED pour ce projet : 1 étudiant Master 2 en stage de 5 mois + 2 services civiques + 1 coordinateur + 1 plateforme renforcée + 1 agence de communication

A noter que cette proposition est le projet central de réflexion de l'Atelier n°2.